

NOMINE 2022

**Le Società del MEF e i
rinnovi di Consigli
d'Amministrazione e
Collegi Sindacali**

V^a Edizione (sintesi)

Febbraio 2022

COMAR



SOMMARIO

- ▶ **SINTESI**
- ▶ **SOCIETOGRAMMA**
- ▶ **BILANCI 2020**
- ▶ **PRESENZA IN BORSA**
- ▶ **SOCIETÀ DIRETTAMENTE CONTROLLATE - RINNOVI 2022**
- ▶ **SOCIETÀ INDIRETTAMENTE CONTROLLATE - RINNOVI 2022**
- ▶ **COMPONENTI CdA DA RINNOVARE-ELENCO NOMINATIVI
IN CARICA**
- ▶ **SINOSSI RINNOVI 2022**
- ▶ **PRESENZA FEMMINILE**
- ▶ **PARTECIPATE DI PRIMO E SECONDO LIVELLO**
- ▶ **APPENDICE: NOMINE PUBBLICHE – GOVERNO, MEF, PAR-
LAMENTO (Settembre 2021 – 28 febbraio 2022)**

SINTESI

LE NOMINE 2022

La stagione assembleare dei prossimi mesi prevede il rinnovo degli Organi amministrativi, scaduti il 31 dicembre 2021, di **107 Società** del MEF – **15 a controllo diretto e 92 a controllo indiretto**, attraverso le sue Capogruppo Amco, Banca MPS, Cassa Depositi e Prestiti, Enav, Enel, Eni, Eur, Ferrovie dello Stato Italiane, Invitalia, Istituto Poligrafico Zecca dello Stato, Leonardo, Poste Italiane, Rai, Sace, Sport e Salute, STMicroelectronics (tab. 4, tab. 5 e tab. 9). Insieme all’approvazione dei rispettivi Bilanci, quindi, vi saranno le nomine per i **146 Organi sociali** di queste 107 Società, di cui **91 Consigli d’amministrazione e 55 Collegi sindacali**; attualmente, sono composti da **639 persone**, di cui **399 Consiglieri e 240 Sindaci**; di questi 639 totali, 72 persone siedono nelle Società controllate direttamente dal MEF (22 Consiglieri e 50 Sindaci) e 567 nelle indirette (377 Consiglieri e 190 Sindaci). Non tutti sono designati dal MEF o dalle sue Capogruppo, essendovi membri espressione di altri Soci (tab. 6 e tab. 7).

Tra i criteri che si dovranno seguire vi è quello dell’**equilibrio di genere**, previsto già dalla Legge n. 120 del 2011, rafforzato con la Legge di Bilancio per l’anno finanziario 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n.160; la cui applicazione decorre dal primo rinnovo dell’entrata in vigore della Legge), che prevede che le donne ottengano una rappresentanza di almeno due quinti dei Consiglieri d’Amministrazione e dei Sindaci nelle Società quotate (modifiche recepite dalla Consob nel maggio 2020). Tali norme hanno già determinato un progressivo e significativo incremento della presenza femminile, crescente ad ogni rinnovo. **Sui 639 componenti** gli Organi sociali uscenti nei prossimi mesi, **le donne sono 243**, pari al **38%** complessivo; erano il **31,3%** nelle Società andate al rinnovo nel 2021. Percentualmente, le donne sono maggiormente presenti nelle Società controllate direttamente dal MEF (30 donne Amministratrici su 72 Amministratori totali – 41,6%) rispetto alle indirette (213 Amministratrici su 567 Amministratori totali – 37,5%); così come sono percentualmente di più nei Collegi sindacali (100 donne Sindaco su 240 Sindaci totali – 41,7%) rispetto ai CdA (143 donne Consigliere su 399 Consiglieri totali – 35,8%). Queste cifre denotano, al di là del dato quantitativo, come vi sia più distanza, tra componente maschile e femminile, laddove vi siano maggiori poteri operativi, gestionali (tab. 8); ed è su questo aspetto, più che su quello meramente numerico, quasi acquisito, che vi sono ancora spazi evidenti di miglioramento.

Riguardo alla **tempistica**, alla luce dell’emergenza epidemiologica, in deroga a quanto previsto dal Codice civile o dalle diverse disposizioni statutarie, secondo quanto previsto dalla Legge n. 27 del 2020, le Assemblee ordinarie delle Società si devono tenere entro 180 giorni dalla chiusura dell’esercizio, anche con eventuali modalità di svolgimento e forme di partecipazione da remoto; il singolo Statuto potrebbe comunque prevedere che il termine per il rinnovo degli Organi sociali sia prorogabile dagli Amministratori in presenza di eccezionali condizioni. Da ultimo, il Decreto Legge 30 dicembre 2021, n. 228 ha ulteriormente prorogato al 31 luglio 2022 l’efficacia delle disposizioni suddette.

Nel corso del 2021, per le nomine a valere sull’esercizio 2020, vi sono state Società che hanno rinnovato le cariche degli Amministratori ben oltre il consueto calendario, giungendo a fine anno.

LE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE NELL’ECONOMIA ITALIANA. IL RUOLO DEL MEF

Le Unità economiche **partecipate dal settore pubblico** (Ministeri, Regioni, Province, Comuni, ecc.) sono in totale **8.510** (Istat, dicembre 2020) e, di queste, sono 6.085 le imprese partecipate dell’industria e dei servizi; le **controllate** sono **3.585**, con 587.890 dipendenti.

E' il Ministero dell'Economia e delle Finanze – **MEF**, tuttavia, ad esercitare il ruolo di gran lunga prevalente, sotto tutti i parametri economici, finanziari, occupazionali, con le sue **49 Società** controllate, direttamente (34) o, indirettamente, con la Cassa Depositi e Prestiti (**tab. 1**); non si sono considerate le 3 Subholding CDP Reti, CDP Industria, CDP Equity, includendo direttamente le rispettive partecipate; né si sono considerate le 11 Società dove CDP non va oltre un controllo congiunto o un potere d'influenza, pur notevole (Enciclopedia Treccani, Rocco Forte Hotels, Telecom Italia, Webuild, ecc.).

Considerando le sole **33 Società industriali e di servizi del MEF** (escluse, quindi, banche e assicurazioni, ma includendo Infratel, di Invitalia), l'aggregato mostrava i seguenti dati:

- **fatturato** di **193,5 miliardi** di euro (in calo del 19,8% sui 241,4 miliardi del 2019);
- **perdite** per **4,2 miliardi** di euro (mentre nel 2019 si erano avuti utili per 7,1 miliardi); dovute al risultato d'esercizio negativo di 9 fra esse;
- **461.394 dipendenti** (in diminuzione del 2,3% sui 472.344 del 2019);
- **debiti finanziari** per **165,1 miliardi** (in aumento del 5,1% sui 157 miliardi del 2019); ormai superiori all'85,3% del fatturato (un aumento considerevole, se nel 2019 era del 65%).

(**tab. 2** - ultimi bilanci disponibili, al 31 dicembre 2020);

Di queste 33 Società industriali e di servizi, 12 sono quotate in **Borsa** (Enav, Enel, Eni, Fincantieri, Leonardo, Italgas, Poste Italiane, Rai Way, Saipem, Snam, STMicroelectronics, Terna), per una **capitalizzazione** che a fine dicembre 2021 era di **178 miliardi** di euro, il **23,16%** del valore complessivo; di quasi 10 miliardi superiore sui 168,4 miliardi a fine dicembre 2020; capitalizzazione per tutte in aumento, con l'eccezione di Saipem e Enel, che pure, da sola, si avvicina a rappresentare quasi il 10% di tutto il valore borsistico (**tab. 3**). A queste 12, si aggiungono, poi, 2 Società che hanno strumenti finanziari quotati (Ferrovie dello Stato Italiane e Rai).

Non solo per la quotazione in Borsa di alcune di esse, emergono comunque chiare diversità tra le 49 Società accomunate dalla proprietà del MEF, soprattutto sotto il profilo dell'esposizione al mercato ed alla concorrenza o alla presenza nella compagine azionaria di investitori istituzionali, anche esteri o individuali. Alcune sono classificate dall'Istat come **Enti**, siano esse produttori di servizi economici (Amco, Consip, Equitalia Giustizia, Fintecna, Invimit, Ram, RFI-FS, Sogei, Sogin, Sogesid, Sose, Studiare Sviluppo) ovvero produttori di servizi ricreativi o culturali (Cinecittà, Rai, Sport e Salute). La stessa personalità giuridica può variare dalla S.p.A. alla S.r.l..

Come **settori di intervento**, l'energia predomina, assorbendo oltre il 72% del fatturato, seguito dalla meccanica (14,3%) e dai trasporti e tlc (10,2%), con quote marginali nell'ict, in editoria-spettacolo-sport, in servizi alla P.A., in ambiente-territorio.

GLI EFFETTI DELLA PANDEMIA E DEL PNRR SU PERIMETRO E MISSIONI

La necessità di sopperire a diffuse situazioni di difficoltà economiche o a dissesti non più rimediabili ha determinato, negli ultimi due anni, una rinnovata **espansione dell'interventismo dello "Stato-imprenditore"**. A titolo di esempio, sono nate **nuove Società**, come ITA-Italia Trasporto Aereo o Holding Reti Autostradali o ITSART o DRI d'Italia (in Invitalia, per la filiera siderurgica e il risanamento ex ILVA) o, connesse alla transizione ecologica, Green.It (CDP e ENI) o Renovit (CDP e Snam); mentre Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 è funzionale ai Giochi Olimpici invernali; e, sempre a proposito di "grandi eventi", la Legge di Bilancio 2022 ha previsto la costituzione di una nuova Società, denominata "Giubileo 2025", in capo al MEF, aperta alla partecipazione di altre Società dello stesso Dicastero. Altre sono state **trasferite** al MEF a seguito di commissariamenti della Controllante, come accaduto per Anpal Servizi. Vi sono, inoltre, **riassetti e acquisizioni**, come per Bonifiche Ferraresi o per Euronext N.V. o per Mooney o per Open Fiber o per SIA-Nexi o Nexive S.c.a.r.l. (da Poste Italiane) o, annunciata e in itinere, per Kedrion. A fronte, Expo 2015 ha cessato l'attività ed è in liquidazione,

mentre Italia Infrastrutture, introdotta con la Legge di Bilancio 2020, prevedendo un capitale di 10 milioni di euro, finalizzata alla celere cantierizzazione delle opere pubbliche, non è ancora stata costituita.

La necessità di implementare il **PNRR** ha, poi, determinato la necessità di affidare o sviluppare un **ruolo consulenziale**, con competenze diverse, ad alcune Società del MEF, perché assistano le Amministrazioni centrali nella redazione dei Bandi o i Soggetti attuatori (Regioni, Comuni e altri Enti locali) nella presentazione dei progetti; un compito che vede CDP, al di là del suo tradizionale e riconosciuto ruolo storico, in prima fila, anche grazie alle previsioni appositamente inserite nell'ultima Legge di Bilancio e ribadite nella Circolare della Ragioneria Generale dello Stato del 24 gennaio scorso; la stessa Circolare che ha inserito tra le Società consulenti anche Invitalia, Sogei e Studiare Sviluppo.

LA NORMATIVA, I POTERI, LE PROCEDURE DI SELEZIONE

Il MEF gestisce le sue partecipazioni, attraverso il Dipartimento del Tesoro, nelle forme tipiche di qualsiasi azionista, in termini di definizione degli obiettivi, controllo dei risultati, composizione degli organi sociali. I principali **riferimenti normativi**, cui tale azione va conformata, risiedono nel Codice civile e, laddove appositamente contemplato, in disposizioni speciali previste da fonti normative primarie e regolamentari, a causa sia della presenza di profili pubblicitici che della molteplicità delle amministrazioni interessate; e, pertanto, in:

- Codice civile, articoli 2449 e successivi, come modificati dall'articolo 13 della Legge del 25 febbraio 2008, n° 34;
- Decreto legislativo del 19 agosto 2016, n° 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), attuativo della delega recata dall'art. 18 della Legge n° 124 del 2015 e come modificato dal Dpcm del 16 giugno 2017, n° 100;
- Decreto legislativo del 14 marzo 2013, n° 33 (“Decreto trasparenza”), come emendato dal Decreto legislativo n° 97 del 2016; che, tra l'altro, esclude da alcuni obblighi informativi (come quelli sul trattamento economico degli amministratori) le società con azioni quotate e le società emittenti strumenti finanziari quotati;
- una serie di Direttive emanate dal MEF, succedutesi cronologicamente:
 - direttiva relativa alle procedure di individuazione dei componenti degli organi sociali delle società partecipate dal Ministero, del 31 marzo 2021, a firma del Ministro Daniele Franco;
 - direttiva relativa alle procedure di individuazione dei componenti degli organi sociali delle società partecipate dal Ministero, del 14 aprile 2020, a firma del Ministro Roberto Gualtieri;
 - direttiva relativa alle procedure di individuazione dei componenti degli organi sociali delle società partecipate dal Ministero, del 16 marzo 2017, a firma del Ministro Pier Carlo Padoan;
 - direttiva per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza nelle società controllate o partecipate dal MEF, del 25 agosto 2015, a firma del Ministro Pier Carlo Padoan;
 - direttiva in ordine all'adozione di criteri e modalità per la nomina dei componenti degli organi di amministrazione e di politiche per la remunerazione dei vertici aziendali delle società controllate direttamente o indirettamente dal MEF, del 24 giugno 2013, a firma del Ministro Fabrizio Saccomanni;
 - direttiva per rafforzare i presidi statutari atti a garantire un elevato standard di requisiti soggettivi per ricoprire e mantenere la carica di amministratore, del 24 aprile 2013, a firma del Ministro Vittorio Grilli.

Peraltro, vi sono società partecipate che, in virtù dell'art. 2 del Dpcm del 25 maggio 2012 recante “Criteri, condizioni e modalità per adottare il modello di separazione proprietaria della società Snam S.p.A. ai sensi della legge 24 marzo 2012, n. 27”, non sono soggette alle suddette direttive MEF del 24 giugno 2013 e del 16 marzo 2017.

Le nomine o designazioni di candidature al ruolo di Amministratore unico, membro del Consiglio di

amministrazione o del Collegio sindacale implicano l'esercizio di un'**attività di indirizzo politico-amministrativo**, la cui titolarità è in capo all'organo di governo del MEF, ai sensi dell'articolo 4 del Decreto legislativo del 30 marzo 2001, n° 165 (Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche). Gli atti concernenti l'individuazione e la valutazione di profili professionali nell'ambito delle procedure selettive utili alla composizione degli organi sociali sono sottratti al diritto di accesso, per quanto previsto dal Dm del 13 ottobre 1995, n° 561.

Entro il 31 gennaio di ogni anno, il MEF rende note le Società partecipate con organi in scadenza, prevedendo la possibilità di invio di candidature. Si intende improntare il processo selettivo all'obiettivo di individuare le professionalità migliori e, a tal fine, sin dalle prime **direttive MEF** del 2013, per quanto rivisitate negli anni, sono previsti **requisiti per l'eleggibilità**, cause di esclusione o decadenza, ipotesi di conflitti d'interesse, garanzie di trasparenza; la "Direttiva Saccomanni" introdusse anche un "Comitato di garanzia", composto da personalità di riconosciuta indipendenza e competenza e la possibilità di avvalersi del supporto di più società specializzate nella ricerca e selezione di top manager. CDP riprende tali linee, in termini di valutazione delle candidature, con il "Comitato nomine" e con il ricorso a società leader nell'executive search.

In merito ai cd. **Head hunters**, sulla base della "Direttiva Padoan" del 2017 si conferiva incarico a Korn Ferry International, Spencer Stuart e Eric Salmon & Partners. Sulla stessa linea, a seguito della procedura avviata il 7 febbraio 2019 dal Dipartimento del Tesoro, in data 8 marzo 2019 erano stati conferiti quattro incarichi alle società di executive search Eric Salmon & Partners, Key2People, Russel Reynolds Associates e Spencer Stuart Italia, che hanno provveduto agli adempimenti richiesti sino al 31 dicembre 2020 (A.C. 19 febbraio 2020, Ministro Roberto Gualtieri). Il loro ruolo è ribadito anche nell'ultima "Direttiva Franco".

Di Società specializzate per la ricerca, selezione e valutazione di candidati alla carica di Amministratore si può avvalere non solo il MEF, ma anche CDP. A fine ottobre 2021, ad esempio, CDP ha bandito una gara europea per l'affidamento di tale servizio, per 24 mesi, ripartita in due lotti: per gli Amministratori di Società rilevanti industriali, del valore stimato di 385.000,00 euro; e per le Società rilevanti finanziarie, del valore stimato di 152.000,00 euro (totale, 537.000,00 euro). Il termine per la presentazione delle offerte era fissato al 2 dicembre 2021.

Dal punto di vista tecnico, è sempre il **Dipartimento del Tesoro** che svolge il ruolo principale; monitora e comunica tutte le posizioni in scadenza; poi, nel caso di controllate dirette, cura l'istruttoria e sottopone gli esiti all'Organo di indirizzo politico per le indicazioni di voto in assemblea; mentre, nel caso di controllate indirette, esprime una serie di raccomandazioni alle Capogruppo (es.: valorizzare gli interni; astenersi dal nominare Amministratori della Controllante, salvo eccezioni; onnicomprensività delle remunerazioni), riceve da queste – prima di procedere alle nomine - i risultati della selezione, ne verifica il rispetto di criteri e procedure di nomina, infine relazionando dettagliatamente il Ministro.

In molte Società partecipate è contemplata l'acquisizione preventiva dell'impulso o dell'intesa con altro o altri Ministeri, tenuto conto delle prerogative della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

La nomina degli Organi sociali nelle Partecipate quotate avviene con il meccanismo del voto di lista.

LA COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI

Riguardo alla **composizione** degli Organi sociali, la Legge (D.Lgs. 2016/175) prevede che l'Organo Amministrativo delle Società a controllo pubblico sia costituito da un Amministratore Unico; è tuttavia possibile che l'Assemblea, motivando, disponga la possibilità di un Cd'A, da tre o cinque membri. A questa previsione generale, fanno eccezione le Società emittenti strumenti finanziari quotati,

Amco, Consip, Rai, Sogei, Sport e Salute. Il Collegio Sindacale, come da Codice civile, è formato da tre o cinque membri effettivi e da due supplenti. Con l'esclusione delle Società quotate, si prevede la presenza di dipendenti del Ministero, per quanto possibile.

E' posto il divieto di conferire incarichi a lavoratori, sia pubblici che privati, collocati in quiescenza (Legge 2012, n. 135). Per le Società quotate e di gestione del risparmio, la normativa richiede la presenza di uno o più Consiglieri in possesso di requisiti di indipendenza.

I CONTROLLI SULLE SOCIETA' PARTECIPATE

Rimane non sufficientemente definito il tema dei **controlli sulle Società** partecipate, dopo la stagione delle privatizzazioni realizzate negli anni ottanta e novanta. Il **MEF** riveste, al riguardo, il ruolo principale, esercitando tale competenza su un numero significativo di Società, anche laddove la partecipazione sia inferiore al 50%, sulla base di tre motivazioni: attività prevalentemente pubblicistica (come Consip o Sogei); SpA derivanti da Enti erogatori di servizi pubblici (Ferrovie, IPZS, Poste); settori strategici (energia, difesa). Accanto al MEF, il controllo sulle Società partecipate vede operare la **Corte dei Conti**: la trasformazione dalla forma giuridica dell'ente pubblico a quella della società di diritto comune, avvenuta con le privatizzazioni, non ha escluso, infatti, la competenza della Magistratura contabile, come ribadito dalla Corte Costituzionale nel dicembre 1993, dopo il conflitto di attribuzione sollevato dalla stessa Corte dei Conti verso il Governo; e questo fino a quando lo Stato conserverà nella propria disponibilità la gestione economica delle Società. Il controllo della Corte dei Conti è di natura referente: le Società devono far pervenire alla Magistratura contabile i Bilanci di esercizio corredati dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione; la Corte può formulare in qualsiasi momento i suoi rilievi al MEF ed al Ministero competente e riferisce annualmente al Parlamento. Riguardo a quest'ultimo, con la trasformazione degli Enti di gestione PP.SS. è venuta meno qualsiasi forma di controllo parlamentare su nomine, programmi e loro attuazione, acquisizioni e smobilizzi, come era previsto, anche in via preventiva, dalla Legge n. 14 del 1978.

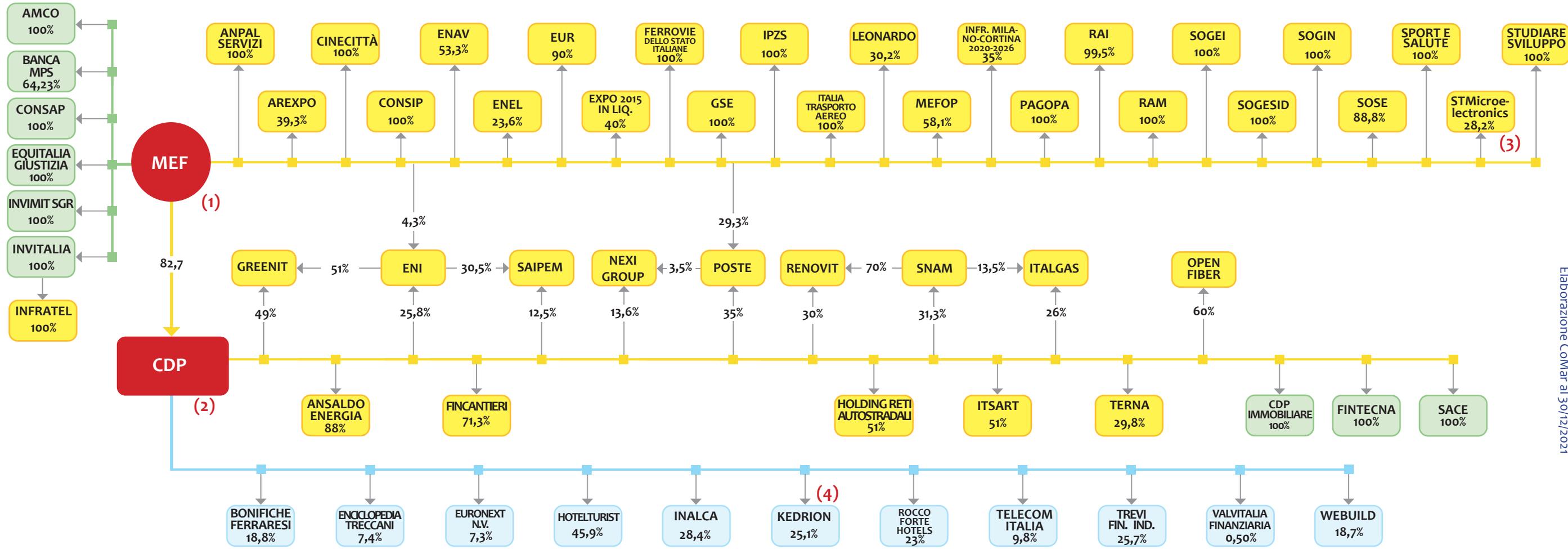
§§§§§

A livello metodologico si precisa che. 1) nel computo sono stati annoverate le attuali Strutture commissariali; 2) sono state considerate anche le Società attualmente in liquidazione.

FONTI: Bilanci Società, Borsa Italiana, Camera dei Deputati, Camere di Commercio, Cassa Depositi e Prestiti, Istat, Mediobanca, Ministero Economia e Finanze, siti delle singole Società.

SOCIETOGRAMMA

(tab. 1)



Elaborazione CoMar al 30/12/2021

■ SOCIETÀ INDUSTRIALI E DI SERVIZI ■ SOCIETÀ FINANZIARIE, BANCHE, ASSICURAZIONI, AGENZIE, ENTI PUBBLICI ■ ALTRE SOCIETÀ INDUSTRIALI E DI SERVIZI (CONTROLLO CONGIUNTO O INFLUENZA NOTEVOLE)

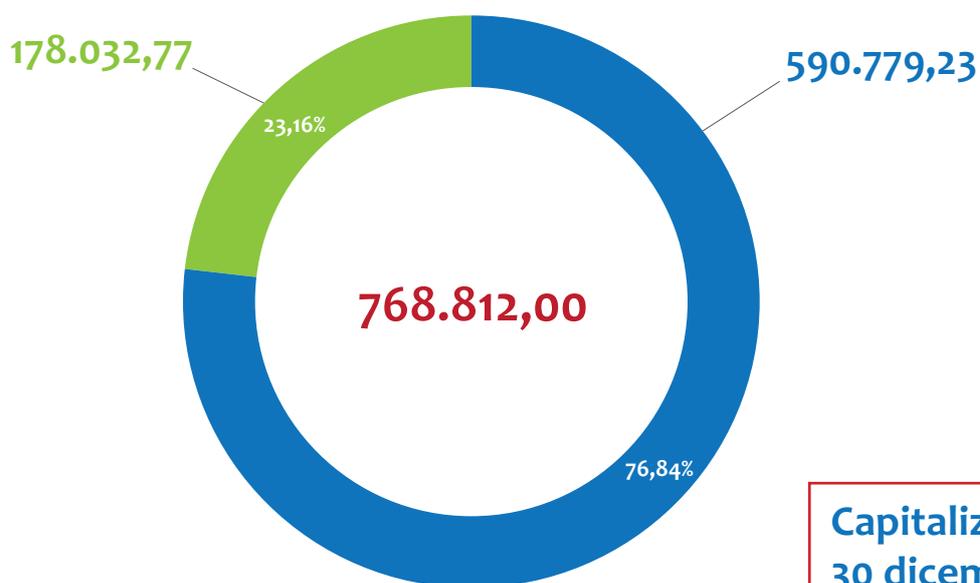


SOCIETÀ	FATTURATO (migliaia di euro)	RISULTATO D'ESERCIZIO (migliaia di euro)	DIPENDENTI
Enel	62.623.000	2.610.000	66.717
Eni	43.987.000	-8.635.000	31.495
GSE Gestore Servizi Energetici	26.309.906	11.799	1.355
Leonardo	13.410.000	241.000	49.882
Ferrovie dello Stato Italiane	10.482.000	-570.000	81.409
Poste Italiane	8.522.000	1.207.000	124.695
Saipem	7.342.000	-1.136.000	29.522
Fincantieri	5.782.402	-240.057	20.150
Snam	2.735.000	1.101.000	3.249
RAI Radiotelevisione Italiana	2.488.000	-22.000	12.661
TERNA Rete Elettrica Nazionale	2.349.500	785.500	4.735
STMicroelectronics	1.647.298	33.386	10.772
Italgas	1.409.268	382.972	3.985
Ansaldo Energia	1.089.114	-102.788	3.308
Sia	758.619	16.829	3.660
Enav	735.595	54.283	4.147
Sogei	625.665	26.959	2.210
Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato	421.923	54.454	1.602
Open Fiber	249.520	3.490	1.150
Consip	195.033	4.589	429
Sogin	190.644	4.137	1.148
Arexpo	56.974	3.763	51
Sport e Salute	44.592	5.538	1.208
Eur	21.927	-41.395	136
Sose	19.536	1.373	157
Sogesid	15.266	-7.732	480
Pago Pa	12.233	35	70
Cinecittà	10.899	-1.701	268
Studiare Sviluppo	8.107	7	13
Infratel	7.956	2.372	136
Mefop	3.404	475	17
Anpal Servizi	3.031	246	553
Ram	2.133	292	24
TOTALE	193.559.545	-4.205.174	461.394

PRESENZA IN BORSA: CAPITALIZZAZIONE AL 30 DICEMBRE 2021 E VARIAZIONE (Δ) A/A

(tab. 3)

SOCIETÀ	CAPITALIZZAZIONE			
	MLN EURO AL 30 DICEMBRE 2020	MLN EURO AL 30 DICEMBRE 2021	% SUL TOTALE DI BORSA	Δ A/A
ENAV	1.953,40	2.131,94	0,28	+9,1%
ENEL	84.287,54	71.640,92	9,32	-15%
ENI	30.893,04	44.103,72	5,74	+42,8%
FINCANTIERI	932,66	1.019,52	0,13	+9,3%
ITALGAS	4.201,75	4.914,09	0,64	+16,9%
LEONARDO	3.437,57	3.635,83	0,47	+5,8%
POSTE ITALIANE	10.899,71	15.071,16	1,96	+38,3%
RAI WAY	1.482,91	1.426,25	0,19	-3,8%
SAIPEM	2.243,52	1.870,95	0,24	-16,6%
SNAM	15.519,80	17.880,89	2,33	+15,2%
STMICROELECTRONICS	FOREIGN	FOREIGN
TERNA	12.582,77	14.337,50	1,86	+13,9%
TOTALE SOCIETÀ MEF	168.434,67	178.032,77	23,16	+5,7%



**Capitalizzazione al
30 dicembre 2021**

**SOCIETÀ DIRETTAMENTE CONTROLLATE DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
CON ORGANI SOCIALI DA RINNOVARE NEL CORSO DEL 2022 - ASSEMBLEA DI BILANCIO 2021**

(tab. 4)

MEF	
SOCIETÀ	ORGANI SOCIALI
Arexpo S.p.A.	Consiglio di Amministrazione
CDP - Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Collegio Sindacale
Consip S.p.A.	Collegio Sindacale
Enav S.p.A.	Collegio Sindacale
Enel S.p.A.	Collegio Sindacale
FS - Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.	Collegio Sindacale
Invitalia S.p.A.	Consiglio di Amministrazione
PagoPa S.p.A.	Amministratore Unico e Collegio Sindacale
Poste Italiane S.p.A.	Collegio Sindacale
RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A.	Collegio Sindacale
RAM - Rete Autostrade Mediterranee S.p.A.	Collegio Sindacale
SO.G.I.N. - Società Gestione Impianti Nucleari S.p.A.	Consiglio di Amministrazione
Sport e Salute S.p.A.	Consiglio di Amministrazione
STMicroelectronics Holding N.V.	<i>Supervisory Board (2 membri) e Management Board (1 membro)</i>
Studiare Sviluppo S.r.l.	Amministratore Unico

COMPONENTI DEI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE DA RINNOVARE PER SOCIETÀ DEL MEF A CONTROLLO DIRETTO E PER SOCIETÀ DI CDP - ELENCO NOMINATIVI IN CARICA

(tab. 6)

Acri Simonetta	Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A.
Alemanni Barbara	Fincantieri S.p.A.
Alverà Marco	Snam S.p.A.
Arcuri Domenico	Invitalia S.p.A.
Azzone Giovanni	Arexpo S.p.A.
Baccini Enrica	Arexpo S.p.A.
Battistini Ilaria	Arexpo S.p.A.
Bedin Nicola	Snam S.p.A.
Bertizzolo Ilaria	CDP Equity S.p.A.
Boni Emanuele	CDP Immobiliare S.r.l.
Bono Giuseppe	Fincantieri S.p.A.
Calcagnini Paolo	CDP Industria S.p.A.
Canu Enrico	Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A.
Casini Andrea	Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A.
Cassarà Simona Vittoriana	Sport e Salute S.p.A.
Castano Giampietro	Ansaldo Energia S.p.A.
Cavatorta Laura	Snam S.p.A.
Cesare Massimiliano	Fincantieri S.p.A.
Chiacchella Esedra	Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A.
Chizzoli Cristian	FSI Investimenti S.p.A.
Ciannavei Paola	Invitalia S.p.A.
Cociancich Roberto	Sace S.p.A.
Comparato Elena	Sace S.p.A.
Covello Stefania	Invitalia S.p.A.
Dainelli Maurizio	Italgas S.p.A.
De Biasio Igor	Arexpo S.p.A.
De Cesaris Ada Lucia	CDP Immobiliare S.r.l.
Dell'Acqua Alberto	Italgas S.p.A.
Della Sala Umberto	FSI Investimenti S.p.A.

Di Sipio Raffaella	SO.G.I.N. - Società Gestione Impianti Nucleari S.p.A.
Di Stefano Pierpaolo	CDP Equity S.p.A.
Doglio Marco	CDP Immobiliare S.r.l.
Errico Luca	Fincantieri S.p.A.
Errore Rodolfo (dimissioni)	Sace S.p.A.
Ferone Alessandra	CDP Immobiliare S.r.l.
Fontanelli Paolo	CDP Immobiliare S.r.l.
Fontani Emanuele	SO.G.I.N. - Società Gestione Impianti Nucleari S.p.A.
Fonzi Francesca	CDP Industria S.p.A.
Gallo Paolo	Italgas S.p.A.
Gambescia Alberto	Studiare Sviluppo S.r.l.
Giansante Filippo	Sace S.p.A.
Giro Mario	Sace S.p.A.
Gori Francesco	Snam S.p.A.
Gorno Tempini Giovanni	CDP Equity S.p.A.
He Yunpeng (Qinjing Shen dal 17/02/2022)	CDP Reti S.p.A., Italgas S.p.A., Snam S.p.A., Terna S.p.A.
Landi Francesco	Sport e Salute S.p.A.
Latini Piefrancesco	Sace S.p.A.
Lo Presti Gianluca	Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A.
Maccagnani Sergio	Invitalia S.p.A.
Magliano Giandomenico	Italgas S.p.A.
Marano Antonio	Snam S.p.A.
Marino Giuseppe	Ansaldo Energia S.p.A.
Mascardi Fabiola	Ansaldo Energia S.p.A.
Mascetti Andrea	Italgas S.p.A.
Massoli Fabio	Ansaldo Energia S.p.A.
Massolo Giampiero	Fincantieri S.p.A.
Meola Luce	SO.G.I.N. - Società Gestione Impianti Nucleari S.p.A.
Merola Federico	Sace S.p.A.
Miscia Caterina	CDP Immobiliare SGR S.p.A.
Montanino Andrea	Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A.

Mornati Carlo Leonardo	Sport e Salute S.p.A.
Muratorio Paola	Fincantieri S.p.A.
Oliveri Elisabetta	Fincantieri S.p.A.
Pace Antonio	Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A.
Pace Francesca	Snam S.p.A.
Palermo Fabrizio	Fincantieri S.p.A.
Pammolli Fabio	Arexpo S.p.A.
Perri Luigi	SO.G.I.N. - Società Gestione Impianti Nucleari S.p.A.
Petrone Paola Annamaria	Italgas S.p.A.
Pozzi Cristina	Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A.
Ranucci Raffaele	CDP Immobiliare SGR S.p.A.
Ravanne Barnaba	FSI Investimenti S.p.A.
Righeti Giorgio	CDP Immobiliare S.r.l.
Rolli Rita	Snam S.p.A.
Sabatini Giovanni	Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A.
Santini Federica	Fincantieri S.p.A.
Sala Anna Chiara	Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A.
Scipione Monica	Sace S.p.A.
Seganti Federica	Fincantieri S.p.A.
Shen Qinjing	Italgas S.p.A.
Stefni Silvia	Italgas S.p.A.
Tamagnini Maurizio	FSI Investimenti S.p.A.
Tonetti Alessandro	Snam S.p.A.
Vecchi Veronica	Italgas S.p.A.
Viero Andrea	Invitalia S.p.A.
Virgone Giuseppe	PagoPa S.p.A.
Viviani Silvia	CDP Immobiliare S.r.l.
Wang Fufang	Ansaldo Energia S.p.A.
Xiaohong Zheng	Ansaldo Energia S.p.A.
Yuan Jianhua	Ansaldo Energia S.p.A.
Zampini Giuseppe	Ansaldo Energia S.p.A.

Zanetti Matteo	Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A.
Zetti Giovanni	Ansaldo Energia S.p.A.
Zio Enrico	SO.G.I.N. - Società Gestione Impianti Nucleari S.p.A.

SINOSSI

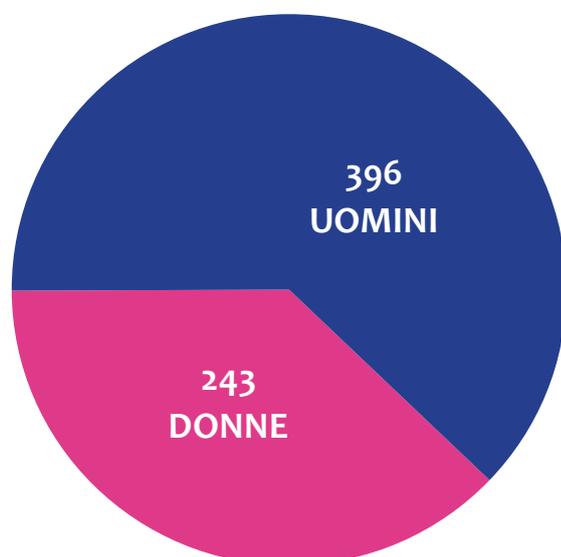
(tab. 7)

CONTROLLO	SOCIETÀ'	CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE	COLLEGI SINDACALI	CONSIGLIERI	SINDACI
DIRETTO	15	7	10	22	50
INDIRETTO	92	84	45	377	190
TOTALE	107	91	55	399	240
		146 ORGANI SOCIALI		639 COMPONENTI	

LA PRESENZA FEMMINILE

(tab. 8)

CONTROLLO	CONSIGLIERI	DONNE	%	SINDACI	DONNE	%
DIRETTO	22	7	31,8	50	23	46
INDIRETTO	377	136	36,1	190	77	40,5
TOTALE	399	143	35,8	240	100	41,7



COMPONENTI TOTALI: 639

"QUOTE ROSA": 38%

NOMINE PUBBLICHE – GOVERNO, MEF, PARLAMENTO
(SETTEMBRE 2021 – 28 FEBBRAIO 2022)

BANCA MPS: Luigi Lovaglio, Ad. e Dg. (subentra a Guido Bastianini). 7 febbraio 2022.

CASSA DEPOSITI E PRESTITI, Fondazione, Comitato Scientifico: Arianna Traviglia, Coordinatrice; Ferruccio de Bortoli; Marco Frey; Pap Abdoulaye Khouma; Paola Severino. 23 febbraio 2022.

DRI D'ITALIA: Franco Bernabè, P.; Stefano Cao, Ad.; Paola Bologna, Cons; Tiziana de Luca, Cons.; Ernesto Somma, Cons.. 14 febbraio 2022.

ENEA: Raffaele Bifulco, Cons.; Caterina Petrillo, Cons.. 14 febbraio 2022 (*Consiglio allargato a 5 Componenti ex decreto n. 10 del 13 gennaio 2022; gli altri tre componenti, già in carica, sono il Presidente Gilberto Dialuce, che ha sostituito il dimissionario Federico Testa e i Consiglieri Tullio Berlinghi e Giovanni Giuliano*).

ENEA TECH E BIOMEDICAL, Fondazione: Giovanni Tria, P.; Direttivo: Sergio Abrignani, Maria Cristina Porta, Marco Baccanti, Paolo Bonaretti. 6 gennaio 2022.

EUR: Marco Simoni, P.; Angela Maria Cossellu, Ad.; Paola Ciannavei, Cons.; Alberto Mattiacci, Cons.; Francesco Vaccaro, Cons.. 11 gennaio 2022.

FINTECNA: Vincenzo Delle Femmine, P; Antonino Turicchi, Ad.; Concetta Colasimone, Cons.; Giacinto Della Cananea, Cons.; Alessia Di Giacomo, Cons.; Lorenzo Iucci, Cons.. 21 dicembre 2021.

DIFESA E SICUREZZA: Amm. Giuseppe Cavo Dragone, Capo di Stato Maggiore Difesa; Amm. Enrico Credendino, Capo di Stato Maggiore Marina; Gen. Luca Goretti, Capo di Stato Maggiore Aeronautica. 19 Ottobre 2021.

Gen. Francesco Paolo Figliuolo, Comando operativo vertice interforze – Covi. 15 dicembre 2021.

Gen. Giuseppe Zafarana, Guardia di Finanza; Gen. Mario Parente, Aisi. Decreto Milleproroghe, dicembre 2021.

INVIMIT: Trifone Altieri, P.; Giovanna Della Posta, Ad.; Raffaele Agrusti, Cons.; Carlo Cerami, Cons.; Monica Scipione, Cons.. 30 dicembre 2021.

IPZS: Francesca Reich, Ad (in sostituzione di Paolo Aielli, Dg. Comune di Roma). 14 gennaio 2022.

ITSART: Andrea Castellari, Ad.. 17 febbraio 2022.

ROMA EXPO 2030: Giampiero Massolo, P.. 21 novembre 2021.

SNA - SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE: Paola Severino, P.. 24 settembre 2021.

UPB – UFFICIO PARLAMENTARE BILANCIO: Lilia Cavallari, P.; Giampaolo Arachi, Cons.; Valeria De Bonis, Cons.. 18 gennaio 2022.

CoMar gestisce i dati in suo possesso nel rispetto della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (Regolamento UE 679/2016). Le informazioni che inviamo rispecchiano argomenti di interesse dei destinatari. Se in futuro non volesse più riceverne, La preghiamo di darcene tempestiva comunicazione. Informativa sulla privacy disponibile su www.gruppocomar.it.

ROMA
Via Mario Romagnoli, 11 - 00136
Tel. 06 44236360 - 347 5314192



www.gruppocomar.it



info@gruppocomar.it

COMAR