

NOMINE 2020

**Le Società del MEF e i
rinnovi di Consigli
d'amministrazione e
Collegi sindacali**

(Sintesi)



SOMMARIO

- ▶ SINTESI
- ▶ SOCIETÀ DIRETTAMENTE PARTECIPATE
- ▶ ASSEMBLEE DEGLI AZIONISTI - CONVOCAZIONI GIÀ DEFINITE
- ▶ LE PRIME 15 SOCIETÀ INDUSTRIALI E DI SERVIZI
- ▶ SOCIETÀ DIRETTAMENTE CONTROLLATE - RINNOVI 2020
- ▶ SOCIETÀ INDIRETTAMENTE CONTROLLATE - RINNOVI 2020
- ▶ SINOSSI
- ▶ LA PRESENZA FEMMINILE
- ▶ LA PRESENZA IN BORSA
- ▶ IL SETTORE ENERGIA

SINTESI

Tra le 6.316 imprese (attive) **partecipate dal settore pubblico**, di cui 3.736 controllate, le 122 società che vedono azionista il Ministero dell'Economia e delle Finanze – **MEF** rivestono un ruolo predominante; se non come numero - essendo sopravanzato dall'insieme di Comuni-Province-Città metropolitane - come fatturato, addetti, strategicità dei settori d'intervento (tab. 1).

Considerando solo le **prime 15 Società controllate, industriali e di servizi** (escluse, quindi, banche e assicurazioni), con Organi sociali **in prossima scadenza**, il **fatturato** totale supera i **221,7** miliardi di euro, il **marginale operativo netto** è di oltre **25,1** miliardi di euro, i **dipendenti 381.927** (tab. 3 - ultimi bilanci disponibili, al 31 dicembre 2018).

Il MEF gestisce le sue partecipazioni, attraverso il Dipartimento del Tesoro, nelle forme tipiche di qualsiasi azionista, in termini di definizione degli obiettivi, controllo dei risultati, composizione degli organi sociali. I principali **riferimenti normativi**, cui tale azione va conformata, risiedono nel Codice civile e, laddove appositamente contemplato, in disposizioni speciali previste da fonti normative primarie e regolamentari, a causa sia della presenza di profili pubblicistici che della molteplicità delle amministrazioni interessate; e, pertanto, in:

► Codice civile, articoli 2449 e successivi, come modificati dall'articolo 13 della Legge del 25 febbraio 2008, n° 34;

► Decreto legislativo del 19 agosto 2016, n° 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), attuativo della delega recata dall'art. 18 della Legge n° 124 del 2015 e come modificato dal Dpcm del 16 giugno 2017, n° 100;

► Decreto legislativo del 14 marzo 2013, n° 33 ("Decreto trasparenza"), come emendato dal Decreto legislativo n° 97 del 2016; che, tra l'altro, esclude da alcuni obblighi informativi (trattamento economico degli amministratori) le società con azioni quotate e le società emittenti strumenti finanziari quotati;

► una serie di Direttive emanate dal MEF, succedutesi cronologicamente:

- direttiva relativa alle procedure di individuazione dei componenti degli organi sociali delle società partecipate dal Ministero, del 16 marzo 2017, a firma del Ministro Pier Carlo Padoan;

- direttiva per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza nelle società controllate o partecipate dal MEF, del 25 agosto 2015, a firma del Ministro Pier Carlo Padoan;

- direttiva in ordine all'adozione di criteri e modalità per la nomina dei componenti degli organi di amministrazione e di politiche per la remunerazione dei vertici aziendali delle società controllate direttamente o indirettamente dal MEF, del 24 giugno 2013, a firma del Ministro Fabrizio Saccomanni;

- direttiva per rafforzare i presidi statutari atti a garantire un elevato standard di requisiti soggettivi per ricoprire e mantenere la carica di amministratore, del 24 aprile 2013, a firma del Ministro Vittorio Grilli.

Peraltro, vi sono società partecipate che, in virtù dell'art. 2 del Dpcm del 25 maggio 2012 recante "Criteri, condizioni e modalità per adottare il modello di separazione proprietaria della società Snam S.p.A. ai sensi della legge 24 marzo 2012, n. 27", non sono soggette alle suddette direttive MEF del 24 giugno 2013 e del 16 marzo 2017.

Le nomine o designazioni di candidature al ruolo di Amministratore unico, membro del Consiglio di amministrazione o del Collegio sindacale implicano l'esercizio di un'**attività di indirizzo politico-amministrativo**, la cui titolarità è in capo all'organo di governo del MEF, ai sensi dell'articolo 4 del Decreto legislativo del 30 marzo 2001, n° 165 (Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche). Gli atti concernenti l'individuazione e la valutazione di profili professionali nell'ambito delle procedure selettive utili alla composizione degli organi sociali

sono sottratti al diritto di accesso, per quanto previsto dal Dm del 13 ottobre 1995, n° 561.

Entro il 31 gennaio di ogni anno, il MEF rende note le Società partecipate con organi in scadenza, prevedendo la possibilità di invio di candidature. Si intende improntare il processo selettivo all'obiettivo di individuare le professionalità migliori e, a tal fine, sin dalle prime **direttive MEF** del 2013, per quanto rivisitate negli anni, sono previsti **requisiti per l'eleggibilità**, cause di esclusione o decadenza, ipotesi di conflitti d'interesse, garanzie di trasparenza; la "Direttiva Saccomanni" introdusse anche un "Comitato di garanzia", composto da personalità di riconosciuta indipendenza e competenza e la possibilità di avvalersi del supporto di più società specializzate nella ricerca e selezione di *top manager*. CDP riprende tali linee, in termini di valutazione delle candidature, con il "Comitato nomine" e con il ricorso a società leader nell'*executive search*.

In merito ai cd. **Head hunters**, sulla base della "Direttiva Padoan" del 2017 si conferiva incarico a Korn Ferry International, Spencer Stuart e Eric Salmon & Partners. Sulla stessa linea, a seguito della procedura avviata il 7 febbraio 2019 dal Dipartimento del Tesoro, in data 8 marzo 2019 sono stati conferiti quattro incarichi alle società di *executive search* Eric Salmon & Partners, Key2People, Russel Reynolds Associates e Spencer Stuart Italia, che provvederanno agli adempimenti richiesti sino al 31 dicembre 2020 (A.C. 19 febbraio 2020, Ministro Roberto Gualtieri).

§ § § § §

Nei prossimi mesi, **76 Società** del MEF (tab. 4 e 5) – **19 a controllo diretto e 57 a controllo indiretto** attraverso Amco, Cassa Depositi e Prestiti, Ferrovie dello Stato Italiane, Gestore Servizi Energetici, Invitalia, Rai, Sogin - terranno le proprie assemblee (tab. 2), calendarizzate per l'approvazione dei bilanci al 31 dicembre 2019. In concomitanza, essendo in scadenza, andranno rinnovati **105 Organi sociali**, di cui **55 Consigli d'amministrazione e 50 Collegi sindacali**, attualmente composti da **506 persone**, di cui **258 Consiglieri e 248 Sindaci** (145 persone nelle Società controllate dal MEF direttamente e 361 nelle indirette). Non tutti sono designati dal MEF e da sue Capogruppo, essendovi membri espressione di altri Soci. Per alcune Società direttamente controllate si è già provveduto, a dicembre 2019, al rinnovo dei CdA (Invitalia, Sogin; Sport e Salute, da formalizzare); per GSE, come da "Milleproroghe", si attende l'indicazione di Commissario e Subcomissario (tab. 6).

Tra i criteri che si dovranno seguire vi è quello dell'**equilibrio di genere** (tab. 7), rafforzato con l'ultima Legge di Bilancio, che prevede che le donne ottengano una rappresentanza di almeno due quinti dei Consiglieri d'Amministrazione e dei Sindaci. **Su 506 componenti gli Organi sociali uscenti, le donne sono 178**, pari al **35,2%** complessivo. Percentualmente, le donne sono maggiormente presenti nelle Società controllate direttamente dal MEF, rispetto alle indirette (54 donne Consigliere su 145 Consiglieri totali – 37,2%) e nei Collegi sindacali, rispetto ai CdA (101 donne Sindaco su 248 Sindaci totali – 40,7%).

Riguardo alla **presenza in Borsa**, il MEF detiene partecipazioni azionarie dirette in **Società** ammesse alla quotazione delle proprie azioni in mercati regolamentati e altre quali emittenti di strumenti quotati, per un totale di 11 (19 sono le non quotate); altre 3 sono presenti in Borsa attraverso le Capogruppo CDP o Rai. Tra tutte queste, le Società interessate dai rinnovi 2020 sono in totale **11**, con **14 Organi sociali**, di cui 9 Consigli di amministrazione e 5 Collegi sindacali; e con **113 componenti**, di cui 83 Consiglieri e 30 Sindaci (tab. 8).

Le Società MEF sono attive in diversi settori dell'economia. Per rilevanza, merita segnalare le Società dell'energia: 9 S.p.A. andranno al rinnovo, di uno o entrambi gli Organi sociali: Acquirente

Unico, Enel, Eni, Gestore dei Mercati Energetici, Gestore dei servizi energetici, Ricerca sul sistema energetico, Sogin, Terna e Cdp Reti (su cui Cdp esercita il controllo con il 59,1%), considerata quale Capogruppo avente per oggetto la detenzione e la gestione, sia ordinaria sia straordinaria, in via diretta e/o indiretta, delle partecipazioni in Snam, Italgas e Terna. Per queste Società dell'energia, sono interessate dal rinnovo **14 Organi sociali** (8 Consigli di amministrazione – Commissari e 6 Collegi Sindacali), con **77 componenti** uscenti (43 Consiglieri e 34 Sindaci). Attualmente, le **donne** sono 28, a fronte di 49 uomini, equivalenti al **36,3%** del totale dei componenti; tanto da fare del settore energia quello “più rosa” rispetto alla media di tutte le Società del MEF (tab. 9).

§ § § § §

A livello metodologico si precisa che: 1) nel computo sono state annoverate le attuali Strutture commissariali; 2) sono state considerate anche le Società attualmente in liquidazione; 3) per Terna, ai sensi dello Statuto, il Cda è composto da 7 a 13 membri, nominati con il voto di lista, il numero complessivo di Amministratori è determinato dall'Assemblea e, dalla lista che ottiene la maggioranza dei voti, sono tratti i sette decimi degli Amministratori da eleggere, con arrotondamento all'unità inferiore; il Collegio sindacale, a sua volta, è composto da 3 Sindaci effettivi e 3 Sindaci supplenti nominati con il voto di lista e, dalla lista che ha ottenuto il maggior numero dei voti, vengono tratti 2 Sindaci effettivi e 2 Sindaci supplenti.

§ § § § §

FONTI: Bilanci Società, Borsa Italiana, Camera dei Deputati, Camere di Commercio, Cassa Depositi e Prestiti, Istat, Mediobanca, Ministero Economia e Finanze, Siti Società.



MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE SOCIETÀ DIRETTAMENTE PARTECIPATE

(tab. 1)



Fonte: MEF/Aree tematiche/società partecipate dal MEF/Elenco partecipazioni

MINISTERO ECONOMIA E FINANZE - SOCIETÀ CONTROLLATE CON RINNOVI 2020 ASSEMBLEE DEGLI AZIONISTI - CONVOCAZIONI GIÀ DEFINITE

(tab. 2)

SOCIETÀ	DATA
Banca MPS S.p.a.	6 aprile 2020
ENAV S.p.a.	5 maggio 2020
ENEL S.p.a.	14 maggio 2020
ENI S.p.a.	13 maggio 2020
Leonardo S.p.a.	dal 6 maggio al 20 maggio
Poste Italiane S.p.a.	16 aprile 2020

LE PRIME 15 SOCIETÀ INDUSTRIALI E DI SERVIZI

(tab. 3)

SOCIETÀ	FATTURATO (migliaia di euro)	M.O.N. (migliaia di euro)	DIPENDENTI
ENAV S.p.a.	843.898	162.233	4.114
ENEL S.p.a.	73.134.000	9.480.000	69.272
ENI S.p.a.	75.822.000	11.202.000	31.701
Fincantieri S.p.A.	5.368.896	223.991	19.274
GSE - Gestore Servizi Energetici S.p.a.	32.280.297	1.857	1.275
IPZS - Istituto Poligrafico Zecca dello Stato S.p.a.	459.694	103.306	1.770
Leonardo S.p.a.	12.240.000	586.000	46.462
Poste Italiane S.p.a.	8.840.000	1.410.000	134.360
Rai Way S.p.A.	217.727	83.787	615
RFI S.p.A.	2.633.307	236.710	26.479
SIA S.p.A.	614.802	122.340	3.465
SOGIN S.p.a.	203.377	12.197	1.119
STMicroelectronics Holding N.V.	1.759.740	18.058	10.300
Terna S.p.A.	2.153.000	1.106.000	4.252
Trenitalia S.p.A.	5.207.000	421.000	27.469
TOTALE	221.777.738	25.169.479	381.927

Bilanci al 31 dicembre 2018

**MINISTERO ECONOMIA E FINANZE - SOCIETA' DIRETTAMENTE CONTROLLATE
RINNOVI 2020 (ASSEMBLEA DI BILANCIO 2019)**

(tab. 4)

SOCIETA'	ORGANI SOCIALI
AMCO - Asset Management Company S.p.a. (100%)	Consiglio di amministrazione
Banca MPS S.p.a. (68,245%)	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
CONSAP S.p.a. (100%)	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
CONSIP S.p.a. (100%)	Consiglio di amministrazione
ENAV S.p.a. (53,28%)	Consiglio di amministrazione
ENEL S.p.a. (23,59%)	Consiglio di amministrazione
ENI S.p.a. (4,34%) [CDP detiene 25,76%]	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Equitalia Giustizia S.p.a. (100%)	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
GSE - Gestore Servizi Energetici S.p.a. (100%)	Commissario e Collegio sindacale
Invitalia - Agenzia Nazionale attrazione investimenti e sviluppo d'impresa S.p.a. (100%)	Collegio sindacale
IPZS - Istituto Poligrafico Zecca dello Stato S.p.a. (100%)	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Istituto Luce - Cinecittà S.r.l. (100%)	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Leonardo S.p.a. (30,20%)	Consiglio di amministrazione
Poste Italiane S.p.a. (29,26%) [CDP detiene 35%]	Consiglio di amministrazione
RAM - Rete Autostrade Mediterranee S.p.a. (100%)	Amministratore unico
SOGESID S.p.a. (100%)	Consiglio di amministrazione
SOGIN S.p.a. (100%)	Collegio sindacale
Sport e Salute S.p.a. (100%)	Collegio sindacale
STMicroelectronics Holding N.V. (50%)	Supervisory board (2 membri) e Management Board (2 membri)

**MINISTERO ECONOMIA E FINANZE - SOCIETA' INDIRETTAMENTE CONTROLLATE
RINNOVI 2020 (ASSEMBLEA DI BILANCIO 2019)**

(tab. 5)

AMCO - Asset Management Company (già S.G.A.)	
SOCIETÀ	ORGANI SOCIALI
SGA S.r.l. (società di diritto rumeno)	Amministratore unico

CASSA DEPOSITI E PRESTITI (CONTROLLO DIRETTO)	
SOCIETÀ	ORGANI SOCIALI
CDP Equity S.p.A.	Collegio sindacale
CDP Reti S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Fintecna S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale

CASSA DEPOSITI E PRESTITI (CONTROLLO INDIRETTO)	
SOCIETÀ	ORGANI SOCIALI
Bonafous S.p.A. in liquidazione	Collegio sindacale
Fincantieri S.p.A.	Collegio sindacale
FSI Investimenti S.p.A.	Collegio sindacale
FSIA Investimenti S.r.l.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Pentagramma Perugia S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Residenziale Immobiliare 2004 S.p.A.	Collegio sindacale
SACE Srv S.r.l.	Collegio sindacale
SIA S.p.A.	Consiglio di amministrazione
Terna S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

SOCIETÀ	ORGANI SOCIALI
ANAS Concessioni Autostradali S.p.A.	Amministratore unico e Collegio sindacale
ANAS International Enterprise - AIE RUS LCC	Amministratore unico
Autostrada Ferroviaria Alpina S.r.l.	Consiglio di amministrazione
Autostrade del Lazio S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Autostrada del Molise S.p.A. in liquidazione	Collegio sindacale
Busitalia Rail Service S.r.l.	Sindaco unico
Busitalia – Sita Nord S.r.l.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Cisalpino A.G.	Consiglio di amministrazione
Concessioni Autostradali Venete S.p.A.	Collegio sindacale
Ferrovie del Sud Est e Servizi automobilistici S.r.l.	Collegio sindacale
Ferservizi S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
FS Sistemi Urbani S.r.l.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Grandi Stazioni Rail S.p.A.	Collegio sindacale
I – Mago S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Italcertifer S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Italferr S.p.A.	Collegio sindacale
Logistica S.A.	Consiglio di amministrazione
Mercitalia Intermodal S.p.A.	Collegio sindacale
Mercitalia Shunting & Terminal S.r.l.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Metropark S.p.A.	Amministratore unico e Collegio sindacale
Musinet Engineering S.p.A.	Consiglio di amministrazione
Ok – Gol S.r.l.	Sindaco unico
PMC Mediterraneo S.c.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
RFI S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Sita S.p.A. in liquidazione	Collegio sindacale
SITAF S.p.A.	Collegio sindacale
Stretto di Messina S.p.A. in liquidazione	Collegio sindacale
Tecnositaf LLC	Consiglio di amministrazione
Tecnositaf S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Thello S.a.s.	Consiglio di amministrazione
Teralp S.r.l.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Trainose S.A.	Consiglio di amministrazione
Transenergia S.r.l.	Consiglio di amministrazione
Trenitalia S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Tunnel Ferroviario del Brennero Società di Partecipazioni S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
TX Logistik AG	Consiglio di amministrazione

GSE	
SOCIETÀ	ORGANI SOCIALI
Acquirente Unico S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale
Gestore dei Mercati Energetici - GME S.p.A.	Consiglio di amministrazione
Ricerca sul Sistema Energetico - RSE S.p.A.	Consiglio di amministrazione

INVITALIA	
SOCIETÀ	ORGANI SOCIALI
Banca del Mezzogiorno - MedioCredito Centrale S.p.A.	Consiglio di amministrazione
Invitalia Partecipazioni S.p.A.	Consiglio di amministrazione e Collegio sindacale

RAI	
SOCIETÀ	ORGANI SOCIALI
RAI Cinema S.p.A.	Consiglio di amministrazione
Rai Way S.p.A.	Consiglio di amministrazione

SOGIN	
SOCIETÀ	ORGANI SOCIALI
Nucleco S.p.A.	Collegio sindacale

SINOSSI

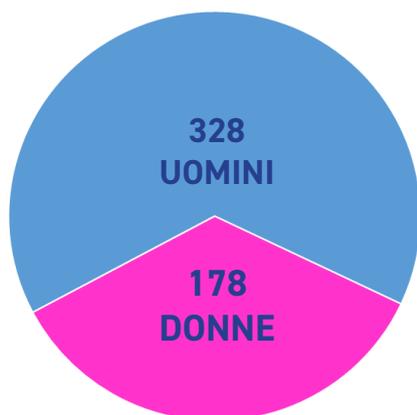
(tab. 6)

CONTROLLO	SOCIETA'	CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE	COLLEGI SINDACALI	CONSIGLIERI	SINDACI	
DIRETTO	19	16	10	92	53	
INDIRETTO	57	39	40	166	195	
TOTALE	76	55	50	258	248	
			105 ORGANI SOCIALI		506 COMPONENTI	

LA PRESENZA FEMMINILE

(tab. 7)

CONTROLLO	CONSIGLIERI	DONNE	%	SINDACI	DONNE	%
DIRETTO	92	30	32,6	53	24	45,3
INDIRETTO	166	47	28,3	195	77	39,5
TOTALE	258	77	29,8	248	101	40,7



COMPONENTI TOTALI: 506

“QUOTA ROSA”: 35,2%

LA PRESENZA IN BORSA

(tab. 8)

SOCIETA' QUOTATE (A)

CONTROLLO	SOCIETÀ	CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE	COLLEGI SINDACALI	CONSIGLIERI	SINDACI
DIRETTO	6	6	2	62	13
INDIRETTO	3	2	2	18	12
SUBTOTALE	9	8	4	80	25

SOCIETÀ CON STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI (B)

CONTROLLO	SOCIETÀ	CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE	COLLEGI SINDACALI	CONSIGLIERI	SINDACI
DIRETTO	2	1	1	3	5
INDIRETTO	0	0	0	0	0
SUBTOTALE	2	1	1	3	5

SOCIETÀ PRESENTI IN BORSA (A+B)

CONTROLLO	SOCIETÀ	CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE	COLLEGI SINDACALI	CONSIGLIERI	SINDACI
DIRETTO	8	7	3	65	18
INDIRETTO	3	2	2	18	12
TOTALE	11	9	5	83	30

14
ORGANI SOCIALI

113
COMPONENTI

MINISTERO ECONOMIA E FINANZE - SOCIETÀ CONTROLLATE CON RINNOVO 2020

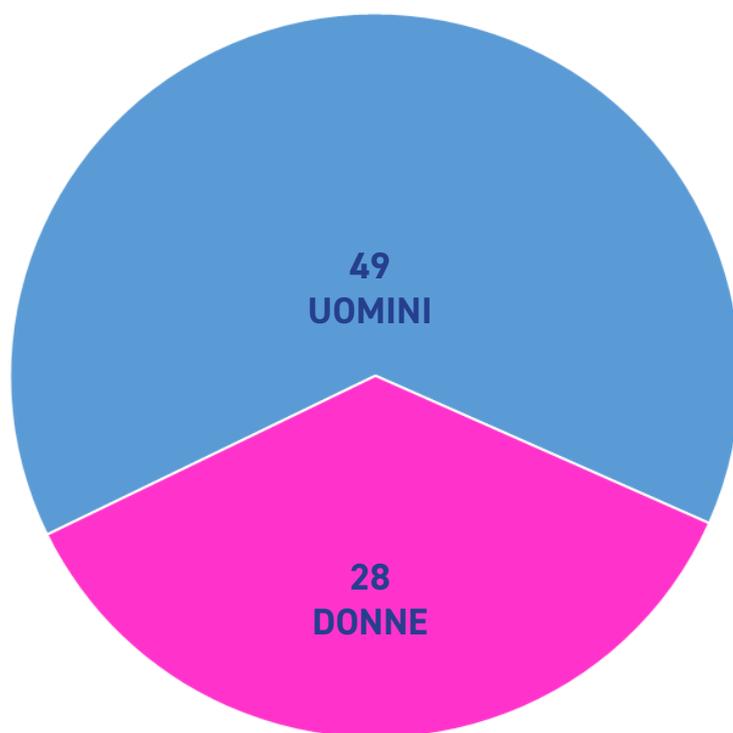
IL SETTORE ENERGIA

(tab. 9)

SOCIETÀ	CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE	COLLEGI SINDACALI	CONSIGLIERI	SINDACI
9	8	6	43	34
14 ORGANI SOCIALI			77 COMPONENTI	

Incluso CDP Reti

LA PRESENZA FEMMINILE



COMPONENTI TOTALI: 77

“QUOTA ROSA”: 36,3%

CoMar gestisce i dati in suo possesso nel rispetto della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali (Regolamento UE 679/2016). Le informazioni che inviamo rispecchiano argomenti di interesse dei destinatari. Se in futuro non volesse più riceverne, La preghiamo di darcene tempestiva comunicazione. Informativa sulla privacy disponibile su www.gruppocomar.it.

ROMA
Via Alberto Caroncini, 2 - 00197
Tel. 06 92592261 - 347 5314192

MILANO
Via Arco, 4 - 20121
Tel. 02 49529760



www.gruppocomar.it



info@gruppocomar.it

 **COMAR**
comunicazione | marketing | multimedia